بسم الله الرحمن الرحيم

حلمنا فكر
مشروع تطوير المخازن
وشعارنا النجاح فى التطبيق
فريق التطوير بشركة غرب
الدلتا لانتاج الكهرباء

## الإنطلاقة .....

**لقاء السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة الشركة القابضة**

مع

خريجى مركز اعداد القادة

**والتوصيات** بتفعيل دور الخريجين فى شركاتهم ،

**والدعم** الايجابى والفعال من

السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة شركة غرب الدلتا لانتاج الكهرباء

تكوين فريق عمل خاص بالتطوير ( R & D )
من خريجى مركز اعداد القادة ومن غير الخريجين
برئاسة السيد المهندس / محمد عبد الصادق

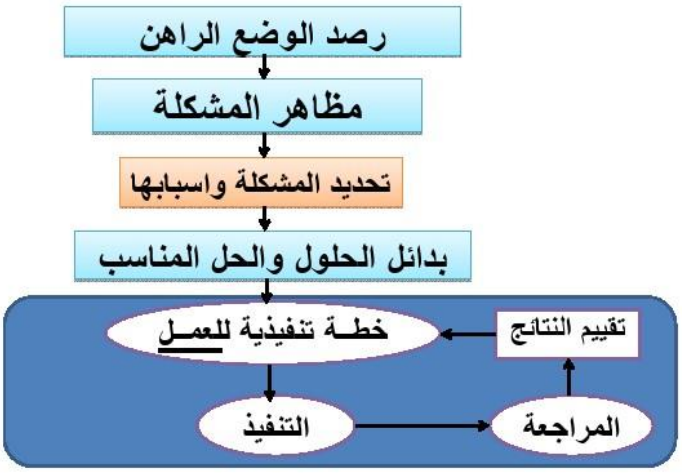
| | |
|---|---|
| **م / محمد عبد الصادق** | **( رئيس )** |
| **ك / أيمن محمد حمزة** | **( منسق عام )** |
| **م / احمد سيد احمد** | **م / نجلاء فاروق** |
| **م / عيد الصعيدى** | **م / ثناء نجم** |
| **أ / هالة شعبان** | **أ / رمضان عبد الخالق** |
| **م / جيهان شعبان** | **م / امال عبد المنعم** |

## تم وضع بعض المقترحات والاستراتيجيات لتطوير الاداء أمام السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة

وأشار سيادته بالبدء بمنظومة المخازن .

**وبناءً عليه تم التقدم بمشروع لتطوير منظومة المخازن الى السيد المهندس / رئيس مجلس الإدارة**

## منهجية التطوير



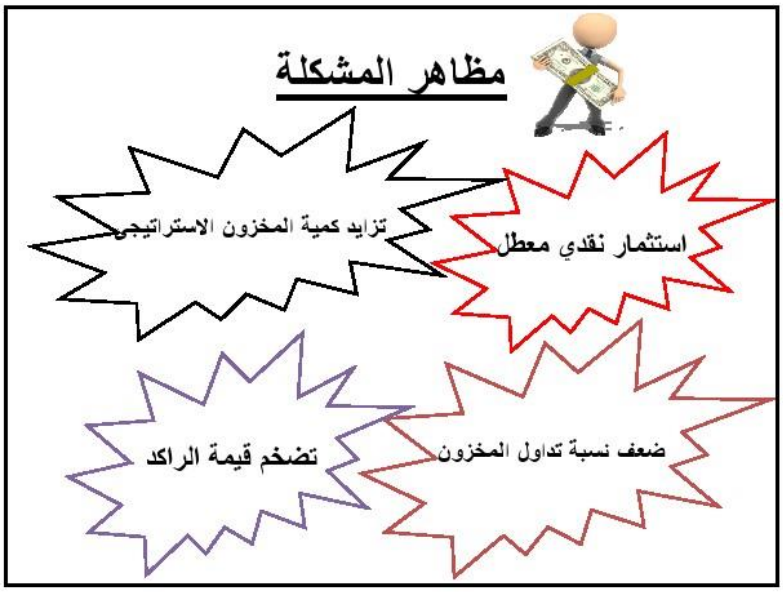
الوضع الراهن للمخازن .....

المشكلة والحل .....

المشروع .....

آلية التنفيذ والعائد منه .....

## تحليل الوضع الراهن


مظاهر المشكلة
تزايد كمية المخزون الاستراتيجى
استثمار نقدي معطل
تضخم قيمة الراكد
ضعف نسبة تداول المخزون

مظاهر المشكلة تابع
بعض الخلل
فى تنظيم المخازن داخلياً
الأصناف المكودة
بصورة صحيحة
محدوده
عدم التوصيف الدقيق
لقطع الغيار
تعدد الاكواد لنفس الاصناف
تعدد التسمية والتوصيف

## مظاهر المشكلة تابع

عدم تفعيل برنامج المخازن (الايمباك) بكامل امكانياته

تواجد الصنف في اكثر من مخزن بالمحطة

ضعف ربط حسابات المخازن بالبرنامج الخاص بالمخازن

تأثير سلبى على بعض الصيانات والعمرات والتخطيط لها

## تحديد المشكلة

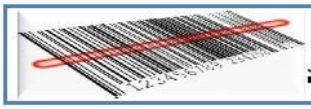
" قصورفى عملية ادارة منظومة المخزون بالشركة"

## الحل المقترح

تطوير ادارة المخازن والتعامل معها الكترونيا

## مشروع التطوير

## ويتضمن مشروع التطوير



أولاً : منظومة للتوصيف والتكويد البسيط والعلمى الفعال

ثانياً : منظومة لترتيب المخازن داخلياً

ثالثاً : تطوير وتفعيل برنامج الكترونى للمخازن وتطبيق الباركود

مع الاهتمام بالتدريب خلال جميع المراحل

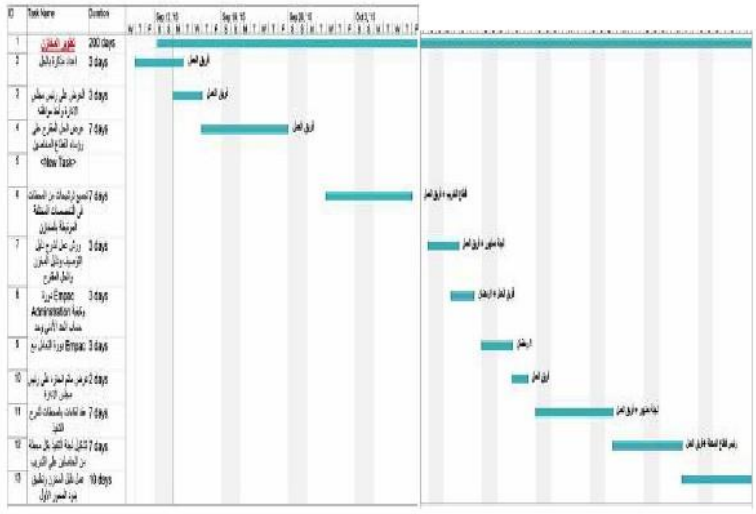
## الغرض من المشروع

- إحكام الرقابة على المخزون .
- سهولة وسرعة تداول القطع المخزنية .
- توفير الوقت .
- المساهمة فى إحكام مشتريات قطع الغيار .
- توفير مادى كبير .
- المساهمة فى تخطيط فعال للصيانات والعمرات .

## استراتيجية آلية التطبيق

- عدم الاخلال بمنظومة العمل بالادارات المتصلة بالمخازن
- العمل بنظام مجموعات العمل .
- وضع خطة زمنية تنفيذية للتطبيق .
- سيمينارات لدعم القيادات .
- تدريب على التطوير المقترح للبرنامج الالكترونى .
- ورش عمل لمجموعات التنفيذ .
- المتابعة المستمرة خلال التنفيذ .

## الخطة التنفيذية Gant Chart



# المشروع والحل المقترح

# الحل المقترح

يعالج

ضعف التداول

ضعف التوصيف

محكوما بـ

1 خصوصيةالمنظومة الحالية

2 امكانيات البرنامج الحالى

3 البناء على ما قبله

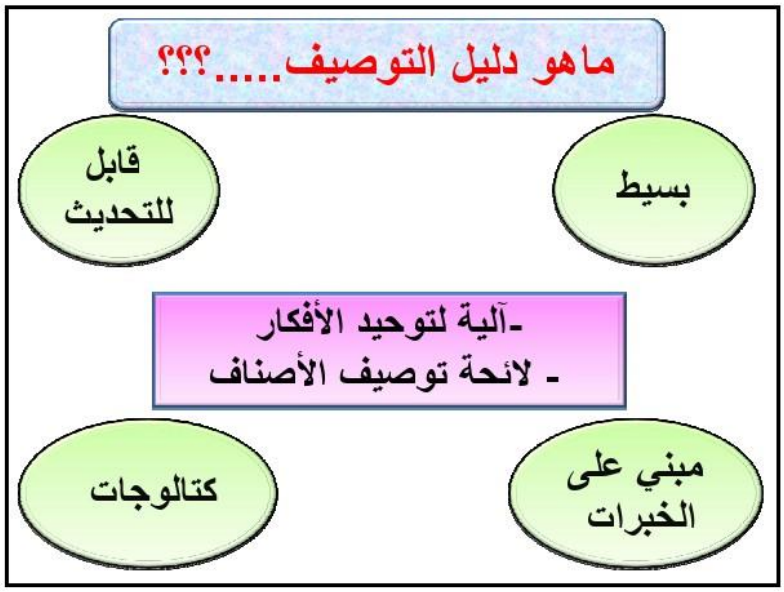
## أولاً - ضعف التوصيف

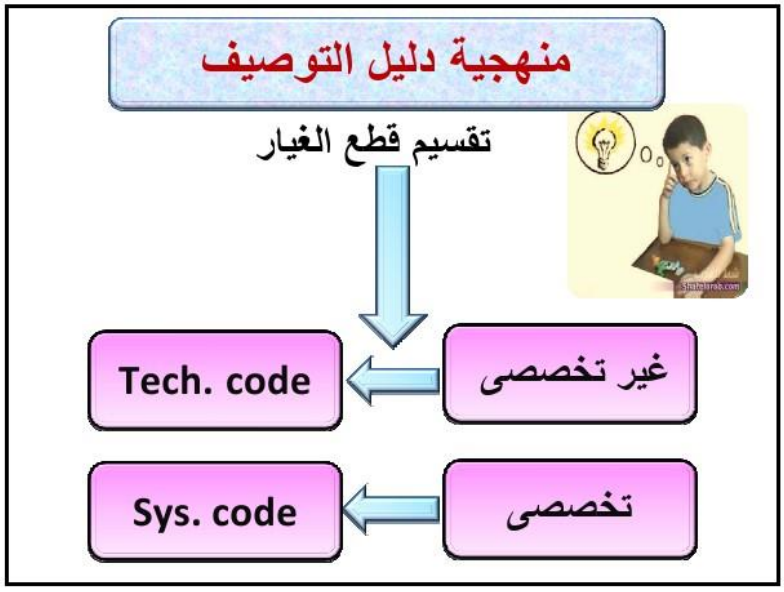
**السبب الجذرى هو**
**غياب الآلية الحاكمة**

**كلمة السر فى الحل المقترح**

**توحيد لغة (آلية )التوصيف**

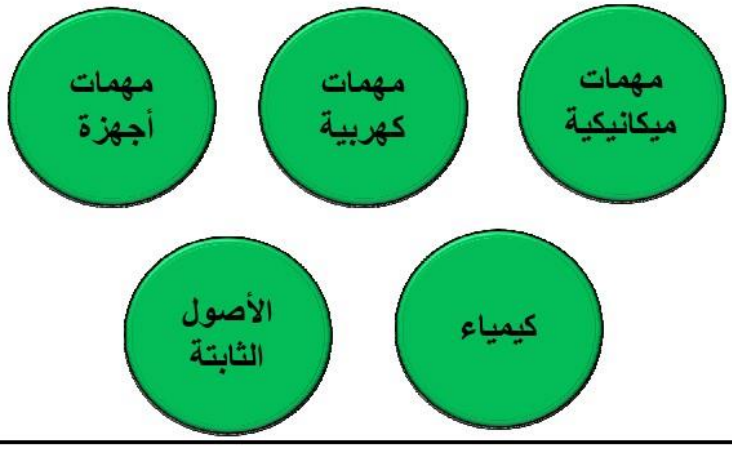
تحت رعاية السيد المهندس / رئيس مجلس ادارة
شركة غرب الدلتا لإنتاج الكهرباء


ماهو دليل التوصيف.....؟؟؟
قابل للتحديث
بسيط
-آلية لتوحيد الأفكار
- لائحة توصيف الأصناف
كتالوجات
مبني على الخبرات


منهجية دليل التوصيف
تقسيم قطع الغيار
Tech. code
غير تخصصى
Sys. code
تخصصى

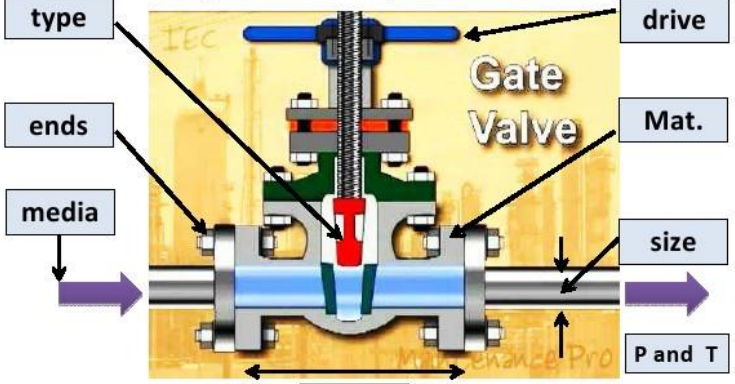
## ١- الأصناف الغيرتخصصية

أمثلة للغير تخصصى



## امثلة علي توصيف الغير تخصصى

### البلوف ( valves)




| Valve | Media | Type | Ends | Drive | Material | Size | Class | Length | Manu |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

الصيغة العامة

**KEYS**

**Media**

| | |
|---|---|
| Water | W |
| Natural gas | G |
| Steam | S |
| Heavy fuel | M |

**Type**

| | |
|---|---|
| Ball | B |
| Gate | G |
| Butter | T |
| N.Return | |

**Ends**

| | |
|---|---|
| Welded | W |
| Flange | F |
| Screw | S |
| Lug | Lu |

**Drive**

| | |
|---|---|
| Manual | Ma |
| Motorize | Mo |
| Hydraulic | Hy |
| Pneumatic | Pn |

**Material**

| | |
|---|---|
| Carbon steel | Cs |
| Stainless | Ss |
| Cast iron | Ca |
| Alloy steel | |

**Size inch**

**Class**

**Length mm**

**Manufacture**

| | |
|---|---|
| Eur. union | Eu |
| China | Ch |
| USA | Us |
| Japan | Jp |

# مفاتيح التوصيف

| Valve | | Media | | Type | | Ends | | Drive | | Material | | Man. | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| V | Valve | A | Air | B | Ball | F | Flange | EL | Electric | CA | Cast Iron | CH | China |
| | | CH | Chemical | D | Diaphram | LU | Lug | HY | Hydraulie | SS | Stainless steel | EU | European Uonion |
| | | G | Natural Gas | G | Gate | S | Screw | MA | Manual | CS | Carbon Steel | JP | Japan |
| | | L | Light Fuel | GL | Globe | W | Welded | PN | Pneumatic | | | US | United States |
| | | M | Heavy Fuel | N | Non Return | W/S | Welded / Screw | 00 | 00 | | | OT | Other |
| | | O | Oil | T | Butterfly | | | | | | | | |
| | | S | Steam | | | | | | | | | | |
| | | W | Water | | | | | | | | | | |

## شيت تفريغ البيانات

| Se. | Item | Valve | Media | Type | Ends | Drive | Material | Size | Class | Lenth | Man. |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | |

## مثال

بلف بوابة ٦ بوصة, استانليس خاص بخط الطرد لطلمبة كسح بدروم المحطة, فلانشات, يدوي, class 150, طول ٢٠٠ مم, المنشأ اتحاد اوروبي.

| TECH.. | V | W | G | F | MA | Ss | 06 | 150 | 200 | EU |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|

C

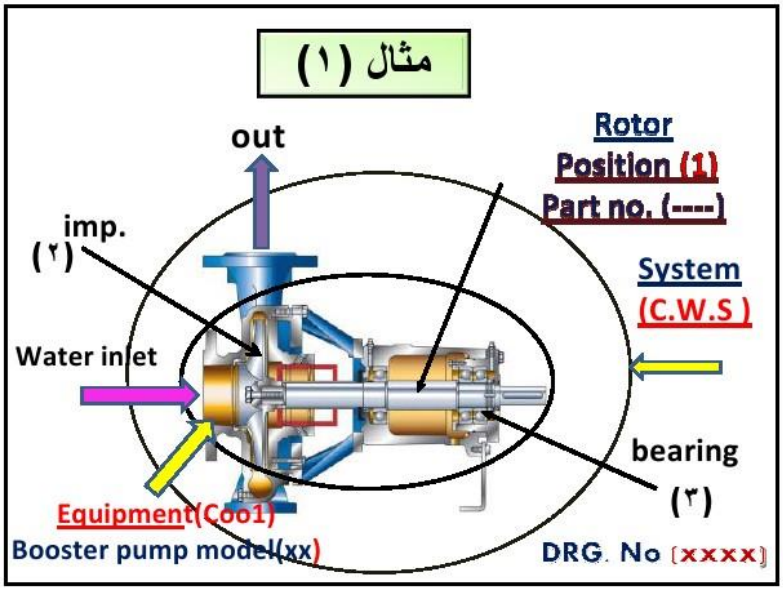
**DESCRIPTION:**

Item : valve
Media: water
Type : gate
Ends : flange
Drive : Manual

Material: stainless steel
Size : 6 inches
Class : 150
Length : 200 mm
Man. : EU

## ٢- الاصناف التخصصية

## مثال (١)



| system | Equ. | Dwg. no. | Pos. |
|---|---|---|---|

الصيغة العامة

Sys. Code :C.w.s_C001_xxxxxx_1

Description :

- rotor of booster pump

System :Generator H2 cooling system (c.w.s)

Equipment :Booster pump

model(xxxxx)(Coo1)

Drawing No. : (xxxxxx)

Position No.: (1)

Part No. : (xxxxxx )

manufacture : flow serve

## اضافة الصورة الى الوصف

| system | Equ. | Dwg. no. | Pos. |
|---|---|---|---|

Sys. Code : P51_C001_W-47822_10

Description : شوكة مكبس عدم التحميل ض.م

unloader plunger LP

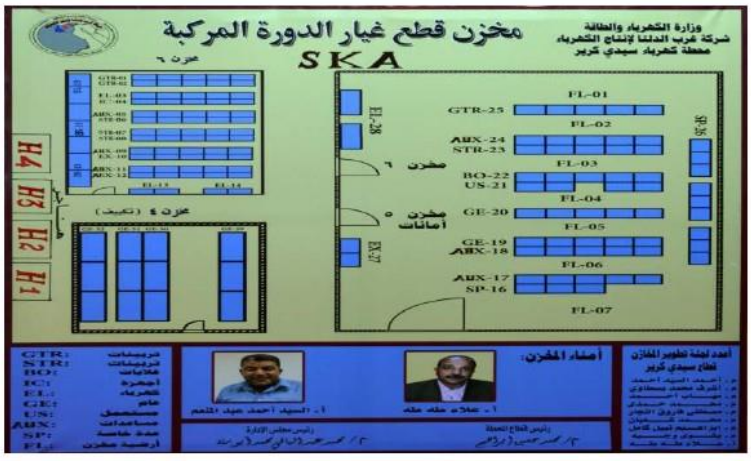
System : Compressed Air
Equipment : Air Compressor(XX)
Drawing No. : W–47822
Position No. : 10
Part No. : R15256
manufacture : Ingersoll R

## العهد الشخصية والاصول فى دليل التوصيف

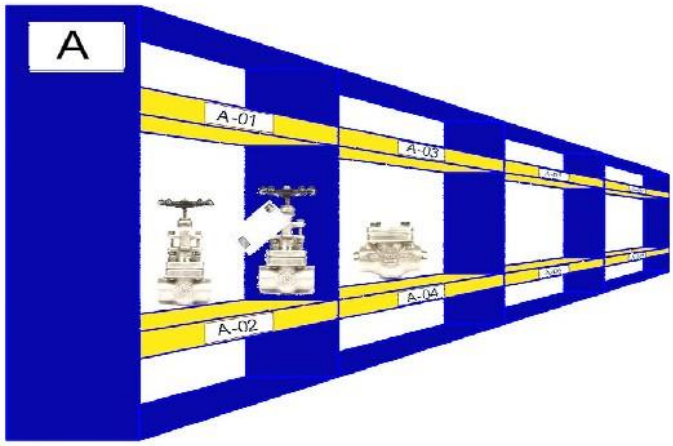
## ثانياً - سهولة التداول

## ١- تسكين قطع الغيار

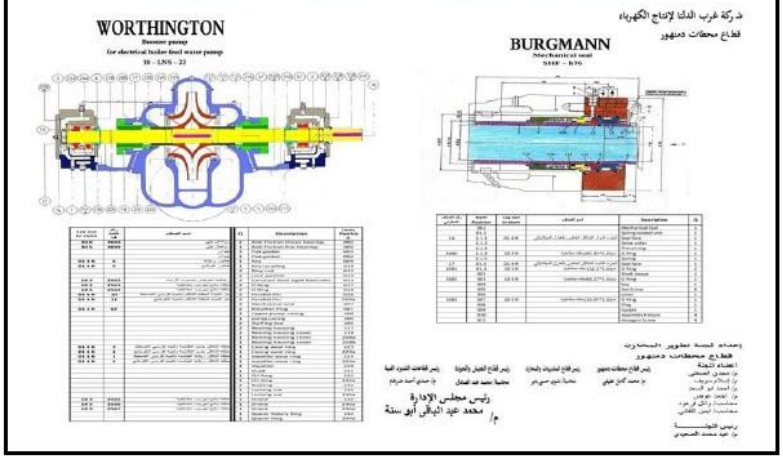
## ١- دليل المخزن



## Row/BIN -٢




## (٣) لوحات مساعدة



## ٤- استخدام الباركود

## ٥- كارت الصنف قبل التعديل

بعد التعديل

M.O.E.E

E.E.H.C

Item Number : DM-01-03082

Row / Bin : 22-18

Description : بلف عزل بوابة ٤" Gate Valve

Technical Card

. Sys. Code : H.P_H.P.ECO_25927-105-02_9C2

System : High Pressure System
Equipment : High Pressure Economizer
Drawing No : 25927-105-02
Position No : 9C2
Part No : 11HAC50AA001
Manufacture : NEM

. Tec. Code : V_W_G_W_MA_CS_4_900_480_EU

| | | | |
|---|---|---|---|
| Spare Part/Item : Valve | , | Material : Carbon Steel |
| Media : Water | , | Size : 4 " |
| Type : Gate | , | Class : 900 |
| Ends : Welded | , | Length : 480 MM |
| Drive : Manual | , | Origin : European Uonion |

W.D.E.P.C

DM.E.P.S

# أين نحن الآن ؟

١- تم تنفيذ النموذج الآولى بمحطة دمنهور بمخزن ميكانيكا ٣٠٠ .

٢- البدء فى تعميم النموذج على مخزن الموديول بمحطة كهرباء سيدى كرير ومطروح بناء على تعليمات الإدارة العليا بهدف قياس مدى قابلية النموذج للتعميم.

٣- تم الإ نتهاء من ورش العمل على مستوى كل قطاعات الشركة بهدف شرح الموضوع لفرق العمل المقترحة ونشر ثقافة الفهم المشترك .

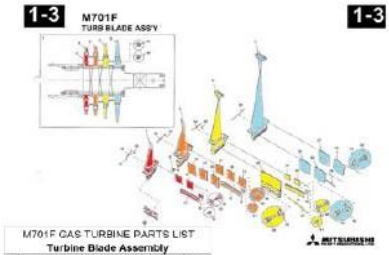
٤- جارى عمل دورات تدريبية فى البرنامج الالكترونى المطور .

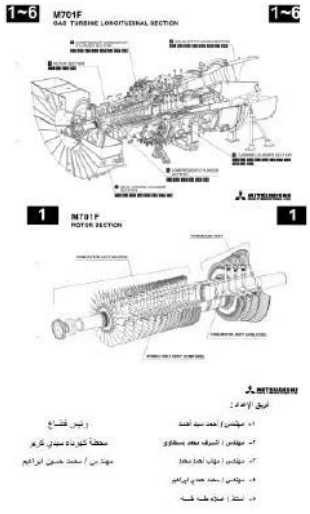
٥- أثناء الفترة السابقة تم دعم الدليل المقترح بأصناف جديدة فى الكهرباء والأجهزة والأصول الثابتة .

## رؤيتنا للمستقبل

- تشكيل لجان مراجعة واعتماد دليل التوصيف ..وتكون من فرق العمل ومن خارجها ويجب أن يكونوا من ذوى الخبرات والمشهود لهم بالكفاءة.
- المخطط أن تنتهى أعمال المراجعة والإضافة خلال شهر من تاريخ تشكيل اللجان
- بدء التعميم على جميع مخازن الشركة

# الاستفادة من مشروع التطوير فى الحفاظ على البرنامج الزمنى للعمرات المبرمجة



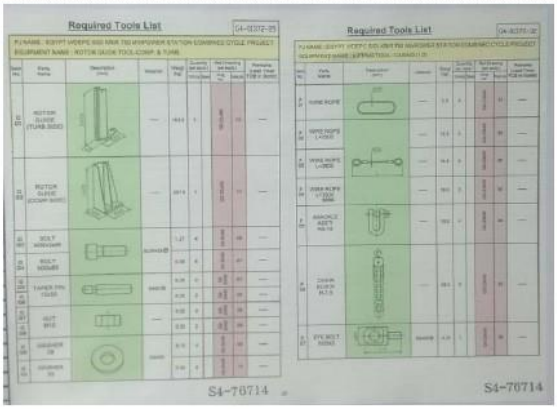



وجارى انشاء محطات توليد بواسطة شركة سيمنس بما يعادل 14400م.وات متشابهة تماما
( بنى سويف – العاصمة الادارية الجديدة – البرلس )

## آلية الاستفادة من تطبيق المشروع خلال العمرات المبرمجة

- سهولة تدبير قطع الغيار
- المحافظة على البرنامج الزمنى
- المساهمة فى خفض تكاليف الصيانة
- انشاء قاعدة بيانات للعدة الخاصة

# Special Tools




## آلية الاستفادة من تطبيق المشروع خلال العمرات المبرمجة

- امكانية التصنيع المحلى للعدة الخاصة باستخدام دليل التوصيف ( من خلال استخدام الهندسة العكسية )
- توفير العملة الصعبة

تطبيق عملى مبسط
للباركود

# الخلاصة

تم التعامل مع منظومة المخازن بمنهجية حديثة نتج عنها:

١- دليل توصيف ورقى والكترونى.

٢- تكويد فنى علمى بسيط

٣- دليل فعال للمخزن

٤- برنامج الكترونى متطور مع المنظومة الجديدة

٥- لوحات فنية إرشادية

## القابلية للتطوير والتعميم

ان وفقنا فمن الله
وان قصرنا فمنا ومن الشيطان
وكل مانريده ان يكون مجهودنا يساهم فى رفعة الشركة